

牢记使命勇担当 踔厉奋发向未来 奋力谱写高水平孔子家乡大学建设新篇章

——在学校第十一届教代会暨第十届工代会上的报告

校长 张洪海

2023 年 4 月 6 日

各位代表，同志们：

现在，我代表学校行政向大会报告工作，请予审议，并提出意见和建议。

一、各项事业取得新进展新成就

第十届教代会暨第九届工代会以来，在上级和属地党委政府重视关怀、社会各界关心支持下，在学校党委坚强领导下，全校教职员工团结一心、拼搏进取，解决了许多长期想解决而没有解决的难题，办成了许多过去想办而没有办成的大事，核心办学指标取得新的重大成就，社会影响力不断增强。

（一）坚持党的全面领导，推动学校事业发展开启新篇章

把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，认真贯彻落实党的十八大、十九大、二十大会议精神，深入落实习近平总书记关于教育的重要论述，坚持和完善党对学校工作的全面领导，全面贯彻党的教育方针，认真执行党委领导下的校长负责制，坚持民主集中制。推进落实学校党代会确立的

目标任务，坚持“一张蓝图绘到底”，顺利完成“十三五”发展规划，稳步推进“十四五”发展规划，先后完成了六十周年校庆、博士点增列、省市共建、西区扩建等在学校发展史上具有重要意义的一系列大事，入选山东省“双高”建设行列，在主流大学排行榜中排名大幅提升，核心办学指标上升至省属高校前列。

（二）践行立德树人根本任务，人才培养取得新成效

实施一流本科教育建设行动，获批“双万计划”专业建设点44个，实现二级学院全覆盖，其中，国家级一流本科专业建设点28个，居省属高校第四位。获批国家一流本科课程3门，实现国家级“金课”的突破。荣获第八届全国教学成果奖二等奖3项，打破了我校连续三届空缺的局面。省级教学成果奖获奖数量连续两届保持省属高校领先。获批教育部首批新文科研究与改革实践项目、首批虚拟教研室建设试点项目、首届全国优秀教材等。教师教育特色优势凸显，入选教育部卓越中学教师培养计划高校，师范专业总数达到22个、居山东高校首位。研究生培养质量不断提升，获批教育部研究生课程建设试点单位。深化创新创业教育改革，先后入选全国创新创业教育示范高校、全国创新创业教育典型经验高校、山东省创业孵化示范基地，学生在“挑战杯”“互联网+”等国家级竞赛中频频斩金夺银。

（三）夯实龙头地位，学科建设达到新高度

抓住国家和山东省“双一流”“双高”建设的重大机遇，围

绕做强做优，持续完善学科分层分类建设体系，全面提升学科建设水平。ESI 世界前 1%学科由 1 个增加到 5 个，省一流学科由 3 个增加到 6 个，入选省“高峰学科”1 个、“优势特色学科”3 个，进入第四轮学科评估 B 类学科 7 个，博士一级学科授权点由 5 个增加到 12 个，博士后科研流动站由 7 个增加到 11 个，以上指标均居省属高校前 3 位。2018 年—2022 年软科中国最好学科前 50% 学科数量保持省属高校 3—4 位，教育学连续 5 年进入“软科中国最好学科”前 10%。2022 软科世界一流学科上榜 8 个，并列省属高校第 5 位。

（四）坚持创新兴校，科研创新实现新突破

围绕服务国家重大战略和山东省“八大发展战略”需求，深化科研管理体制改革的，着力培育产出重大标志性成果。自然科学研究能力持续提升，实现了国家自然科学基金重点项目的历史性突破，获得国家自然科学奖二等奖 2 项、教育部高等学校科学研究优秀成果奖自然科学二等奖 1 项，在《自然》《美国科学院院报》等国际顶级期刊发表论文 13 篇，创历史新高。人文社科研究优势进一步提升，取得了国家社科基金重大课题、国家哲学社会科学成果文库、《中国社会科学》论文等系列新突破。近五年国家社科基金项目立项总数居省属高校第 2 位，教育部人文社科项目立项总数连续四年位居省属高校第 1 位。获第八届教育部高等学校科学研究优秀成果奖人文社会科学一等奖 1 项、二等奖 3

项，打破了我省连续两届一等奖空缺的局面。

（五）坚持人才强校，师资队伍建设迈上新台阶

坚持党管人才，深入实施人才强校战略，师资队伍建设成效突出。引进高层次人才 91 人，其中国家级人才 8 人。柔性引进工程院院士等特聘教授 64 人。实现山东省引进顶尖人才“一事一议”项目的重大突破。自主培养“万人计划”“长江学者”等国家领军人才 8 人次、泰山学者 21 人、省高校人才引育创新团队 15 个。引进博士师资 497 人，专任教师中博士学位占比由 47% 提升至 60%。成立教师工作部，建立健全师德师风长效机制，涌现出“全国五一劳动奖章”、“国家教学名师”和山东省“高校黄大年式教师团队”、“干事创业好团队”、“齐鲁最美教师”等一批典型。

（六）坚持文化立校，文化“两创”彰显新担当

深入实施“文化立校”战略，构建以孔子儒学为特色的学科、学术和通识教育体系。孔子“和”思想虚拟仿真实验项目入选首批国家虚拟仿真实验教学一流课程，“马克思主义指导+儒家优秀文化滋养”思政课教学体系获教育部思政课教学改革择优推广立项。在省部共建“儒家文明协同创新中心”、儒学与传统文化领域国家重大项目等方面形成比较优势。首倡建设中国教师博物馆，获批教育部师德师风建设基地、中外青少年交流基地，荣获山东省“勇于创新奖”。推进“文化援疆”、“文化润疆”，与喀什大学

合作共建国学院。与省教育厅共建山东省教师优秀传统文化教育基地，牵头实施山东省大中小学优秀传统文化传承工程。我校推进“文化立校”战略的特色做法与成效，得到中央电视台、《光明日报》等各大媒体的深入报道。

（七）坚持开放荣校，开放办学呈现新局面

教育国际化不断推进，新增海外友好学校 26 所，加入中俄、中韩、中日（山东）教育国际合作联盟，国际“朋友圈”不断扩大。建成中外合作办学项目 2 个，开展国际交换生项目 34 个、学分互认项目 57 个，3 个专业入选教育部“中外高水平大学学生交流计划”。留学生线上线下招生培训近 1500 人，学历教育涵盖了本硕博各层次。推进校地校企融合发展，推动实现省教育厅与济宁市政府联合共建曲师大。与济宁市、日照市合作共建重点实验室 10 余个，与教育部、省教育厅共建青少年法治教育中心，与歌尔集团共建歌尔工学院并获批省级现代产业学院，政产学研合作不断拓展。

（八）坚持依法治校，内部治理取得新成效

以《大学章程》为统领，不断完善“党委领导、校长负责、教授治学、民主管理”的现代大学制度体系。修订完善党委常委会、校长办公会议事规则和“三重一大”决策制度。健全以学术委员会为核心的学术管理体系。加强民主建设，切实保障师生员工参与民主决策、民主管理的权利。调整优化机构设置，推进“放

管服”改革，扩大学院办学自主权。建立总法律顾问制度，依法治校稳步推进。强化内控体系建设，提高财务管理水平。成立学校首届理事会，校友会正式注册登记，孔子教育基金会获评山东省 5A 级社会组织。学校先后获评山东省文明校园、全国文明校园。

（九）坚持师生为中心，服务保障取得新进展

启动并完成曲阜校区扩建项目建设，新增用地面积 804.83 亩、建筑面积 34.26 万平方米，困扰多年的办学空间瓶颈问题得以破解。完成日照校区“刀把地”处置和 7.35 亩土地征地工作，推进日照校区住宅不动产证办理，一些历史遗留问题得到逐步解决。新建曲阜校区研究生公寓、幼儿园、日照校区教职工公寓共计 11.23 万平方米。办学收入稳步增长，2022 年预算收入较 2017 年增长 36.06%，获得企业、银行支持和校友捐赠资金累计 1.1 亿元。加快数字化校园建设步伐，获评山东省智慧教育示范校。落实上级政策要求，及时调整教职工工资待遇和福利待遇，全力推进养老保险改革，推动发展成果普及共享。附属中小学、幼儿园、附属学校教学水平和办学质量不断提高。图书馆馆藏纸质书刊总量增加到 449 万册，数据库增加到 128 个，服务教学科研能力进一步增强。坚持“民生无小事”，实施家属区建筑节能改造、信息化智能计量系统升级改造、校园亮化等工程，推进教职工体检、文体项目等提档升级，推动发展红利更广泛惠及师生。实施餐厅

改造工程，引进优质餐饮企业，餐厅软硬件达到省内先进水平。争取社会资金为校内学生公寓加装空调，实现学生公寓全覆盖。

（十）统筹发展与安全，平安校园建设得到新提升

构建“大安全”工作格局，完善综合治理体系，确保校园安全稳定。顺利完成日照校区监控室、消防站综合项目改造，留学生会馆楼的消防管道改造维修工程。两校区更换灭火器 2000 余具，拆除消防隐患板房 1000 余平方米，涉水区域配备安全警示标志和救生设施，有效保障师生生命安全。深入开展安全宣传教育，被省公安厅、省教育厅联合评为安全工作先进单位。新冠肺炎疫情发生以来，学校将疫情防控作为头等大事来抓，坚持把师生生命安全和身体健康放在第一位，织密校园疫情防控网，筑牢“外防输入、内防扩散”坚固防线。

尤其是刚刚过去的 2022 年，面对疫情等各方面的严峻挑战，面对繁重复杂的工作任务，全体师生员工顾全大局、勇于担当、甘于奉献，汇聚起同舟共济、共克时艰的曲园抗“疫”力量，有力推动了疫情防控和事业发展“双胜利”。我们新增 10 个国家级一流本科专业建设点，获批省教学成果奖 22 项，抓实就业“一把手”工程，2022 届学生总体就业落实率居省属高校前列；制定学校高水平学科建设《实施方案》，启动“475”学科建设计划，实施博士学位授权点精准培育工程，17 个学科上榜“2022 软科中国最好学科排名”，总数并列山东省属高校第 3 位；获批国家

社科基金项目 34 项，立项总数再创历史新高，其中重大招标项目 2 项，取得历史性突破；获批国家自然科学基金 34 项，其中重点项目 1 项，实现历史性突破；引进各类人员 114 人，入职高层次人才 21 人，新增泰山学者特聘专家 3 人、青年专家 7 人，师资队伍结构更加优化；挂牌成立尼山世界儒学中心研究基地，入选省社科理论重点研究基地 2 个，启动《儒学百科全书》编纂工作，在儒学人才延揽、传统文化国家级项目等方面成效显著；出台学校《主动服务黄河国家战略实施方案》《服务新时代科技强省战略实施方案》，创新性开展黄河生态文化全国书法名家邀请展，进一步提升服务国家和区域发展战略能力；曲阜校区扩建项目顺利完工，2022 年 10 月首批近 3000 名学生顺利入驻，实施校园修缮等民生改造工程 19 项，师生教学生活保障水平不断提高。

各位代表，同志们，学校取得的每一份成绩、每一次突破，都是全体师生员工智慧、心血与汗水的结晶。在此，我代表学校，向长期关心支持学校建设发展的各级领导、各界朋友和广大校友，向热爱曲园、奉献曲园、扎根于此、奋斗于兹的全体师生员工，表示最衷心的感谢，并致以最崇高的敬意！

在看到成绩的同时，我们也要清醒地认识到，学校发展还存在一些不足和薄弱环节。比如：服务国家重大发展战略和核心需求的能力不足，高质量人才培养体系不够完备，高端人才、高水

平团队、一流学科和重大平台、标志性成果比较缺乏，国际交流合作的层次和水平还不高，教师教育“金字招牌”不够鲜亮，推进文化“两创”的显示度不强，学校治理理念和手段还偏传统，改革的系统集成不够，学校教学科研各类设施和服务保障情况与师生发展需求仍有一定差距；等等。

我们要勇于正视问题，敢于接受挑战，着眼“补短板、强弱项、固底板、扬优势”，按照学校第九次党代会确定的思路、目标和任务，不负全体师生员工的重托，推动学校事业在新的起点上再上新台阶。

二、学校高质量发展面临的形势和主要任务

党的二十大报告描绘了全面建设社会主义现代化国家的宏伟蓝图，作出了实施科教兴国战略、强化现代化建设人才支撑的战略部署。习近平总书记在全国两会重要讲话中强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，为高等教育高质量发展指明了方向。全国教育工作会议明确提出，要着力发展支撑引领国家战略实施的高等教育，在全面提高人才自主培养质量、造就拔尖创新人才和服务区域经济社会发展、优化布局结构上先行先试。山东省出台了《关于深入推动山东高等教育高质量发展的若干措施》，吹响了山东省高等教育高质量发展的冲锋号。

未来一段时期，是学校大有可为的战略机遇期、干事创业的发展黄金期，也是不进则退的改革攻坚期。学校高质量内涵发展

已经起势，正处在蓬勃向上、爬坡登峰的关键阶段，需要我们持续用力、一鼓作气。站在承前启后、继往开来的新起点上，我们必须心怀“国之大者”，坚持立德树人根本任务与国家战略和区域发展需要同向同行，抓住全面提高人才培养能力这个重点，才能在服务科教兴国、人才强国战略中彰显曲师担当；必须坚持质量第一，把质量提升作为核心任务和生命线，以质量求生存、以贡献求支持，才能进入自主发展、内涵发展的良性循环；必须坚持特色为要，找准服务面向、不断强化办学特色，才能找到适合自身的发展道路，赢得更为广阔的上升空间；必须坚持创新驱动，敢于和善于推动体制变革和机制创新，才能从根本上打破束缚、释放活力，充分发挥各类办学要素的最大效益。

2023 年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是落实学校第九次党代会目标任务的开局之年，学校要在高质量发展的新赛道上起步冲刺，开局之年就要有开局之势、关键之为。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，深入落实习近平总书记关于教育的重要论述，坚持党对学校工作的全面领导，全面贯彻党的教育方针，坚持立德树人根本任务，以推进内涵式高质量发展为主线，统筹推进学校第九次党代会和“十四五”规划目标任务，办让党委政府放心、让人民满意、让师生共同受

益的曲阜师范大学，开创学校高质量发展新篇章。

（一）深化综合改革，着力提升干事创业内驱动力

深入实施考核评价改革，制定学校高质量发展年度目标任务管理《考核实施办法》，完善各类业绩考核细则，以二级单位考核为统领，深化教师评价、干部评价等，强化绩效意识，突出业绩贡献，加强过程监督，建立完善以实现高质量发展目标为导向的绩效分配激励机制，实现学校的高质量发展。目前，学校的《考核实施办法》已初步形成，待一定范围内论证后提交党委常委会审议。同时，围绕考核评价改革，完善校院两级治理体制和运行机制，建立与学校高质量发展相适应、与全体教职工期望和要求相统一的内部管理体制。今年的工作要点在分解各单位任务的同时，还设置了由校领导牵头的14项重点工作，这14项重点工作实行分管领导牵头、专班推进、定期调度的工作机制，班子成员以身作则、以上率下，确保重点工作任务落实。

（二）深化教育教学改革，着力提升人才培养质量

今年，要以开展本科教育教学思想大讨论为抓手，以迎接教育部新一轮本科教育教学审核评估为契机，聚焦培养一流人才，全面深化教育教学改革，走好人才自主培养之路。近日，教育部等5部门印发了《普通高等教育学科专业设置调整优化改革方案》，就调整优化高等教育学科专业设置工作做出部署安排。我们开展的教育教学改革，在专业调整优化方面，要主动适应国家

和区域经济社会发展、知识创新、科技进步、产业升级需要，强化“四新”专业建设，加快推进一流专业建设。要加强基础学科专业建设，建强数理化生等基础理科学科专业，适度扩大紧缺理科学科专业布局。系统推进哲学、历史学等基础文科学科专业建设，推动形成哲学社会科学中国学派。适应“强化基础、重视应用、特色培养”要求，构建“基础+应用”复合培养体系，探索设置“基础学科+”辅修学士学位和双学士学位项目。基础学科专业要强化科教融合，应用专业要强化产教融合，要按照人才培养“先宽后深”的原则科学系统地推进培养模式改革、教学评价改革、课程体系建设、基层教学组织建设、研究生教育改革等。要站在落实立德树人根本任务的高度上，扎实推进学校思政工作高质量发展。要紧扣入情入理，增强思政课堂的吸引力和说服力；要紧扣自信自强，谋划善用“大思政课”路线图；要紧扣“好老师”“大先生”，让思政课教师更有战斗力和示范性；要紧扣“三全育人”，推进德育与智育、体育、美育、劳动教育有机融合，实现理论与实践、育德与育心、课内与课外、线上与线下、解决思想问题与实际问题的多维结合，深化“一站式”学生社区综合管理改革、加强学生会、学生社团建设管理，更好地把立德树人融入思想道德教育、文化知识教育、社会实践教育各环节。

（三）聚焦卓越学术，着力提升学科科研实力

聚力博士点申报，实施一级学科博士点和专业学位博士点培

育计划，力争新增 4 个以上博士学位授权点。实施好学科建设“475”计划，推动学科分层分类提档升级。聚焦学科前沿和国家重大战略需求，推进新兴应用学科、交叉学科建设，培育新的学科增长点和突破点。强化有组织科研，制定《筑峰计划创新团队建设实施办法》，重点建设 10 个科研创新团队，以“大团队”承担“大项目”，推动传统优势特色学科形成科研新优势。深化科研“放管服”改革，加强对重大、重点项目的靶向发力，力争国家“两金”项目 65 项以上，重点（重大）项目 3 项以上。深化主动服务黄河国家战略和新时代科技强省战略实施，主动融入乡村振兴齐鲁样板战略部署，推进跨学科智库建设，全面提升教育服务发展能力。

（四）深化人才强校战略，着力提升师资队伍整体水平

坚持党管人才，完善人才“引育留用”新机制，强化人才引进和培育、服务与评价的精准度。加快培养和引进一批急需的学科领军人才，力争引育 1—2 名国家级领军人才，引进 15 名以上学科带头人、学术骨干。全面提高人才自主培养质量，力争新增泰山学者 10 人、国家级人才引育实现新突破。大力实施“青年博士聚集工程”，提高青年人才引进质效。设立海外引智工作站，助力国际化师资队伍建设和高水平国际科技合作。优化绩效工资分配制度，实现岗责相当、责酬相符。建立健全师德失范行为受理与调查处理机制，培养和造就政治素质过硬、业务能力精湛、

育人水平高超的专家型教师队伍。

（五）拓展开放办学，着力提升对外交流水平

大力推进办学国际化，以申报建设曲阜师范大学爱荷华学院为契机，引进外方先进的教育教学理念和优质教育资源，开展高水平人才联合培养和国际科技交流合作。做好校际联合培养项目申报工作，积极搭建中外教育文化友好交往合作平台，提高国际化人才培养质量。大力发展留学生教育，提高学历教育留学生比例。推动校地融合“双城模式”标杆项目建设。扩大横向项目合作范围，推进成果转化。加强与属地的深度交流合作，争取属地更多的扶持政策 and 资源。做好校友会、孔子教育基金会换届工作，充分挖掘校友资源，依托校友力量，开拓校地合作新局面。

（六）突出传统文化特色，着力提升文化“两创”影响力

围绕践行习近平总书记视察曲阜发表重要讲话 10 周年，召开文化“两创”工作推进大会，举行优秀传统文化“两创”成果展示。优化传统文化通识课程建设，丰富必修选修相结合的传统校本课程体系。推动中华优秀传统文化传承发展示范校建设。持续深入举办“一院一品”、“孔子文化月”、“书香校园”等特色品牌活动。推进中国教师博物馆和教育部师德师风建设基地、中外青少年交流基地建设，打造“一馆两基地”新地标。加强山东儒学研究基地、尼山世界儒学中心研究基地等平台建设，持续催生标志性文化研究成果。用好尼山国际论坛交流平台，提升儒学

研究话语权。

（七）强化管理服务保障，着力提升师生获得感、幸福感、安全感

1. 校园基建方面。落实“整体谋划、整合共享、整隽有序”的原则，稳步推动西区启用，打造集文化遗产、艺术教育、新兴学科培育、科技研发等为一体的特色校区。加快推进校园基础建设和修缮工程，进一步完善学生公寓资源条件，持续改善校园学习、科研、实验、办公环境和条件。持续推进校园基础设施和人文景观建设，积极创建绿色校园、人文校园。完成校园规划修编，优化校园布局。

2. 办好民生实事。要聚焦师生最关心最直接最现实的问题，用心用力办好民生实事，持续推进民生改善。保障民生重点项目资金，推动教职工收入水平和福利待遇不断提升（青岛高校绩效工资已普降 40%）。健全完善“接诉即办”、常态化联系师生机制，畅通诉求表达、权利救济、困难帮扶等渠道，解决急难愁盼新问题。

3. 服务保障方面。多渠道大力筹措办学资金，积极争取财政支持。发挥资产配置“拳头效应”，进一步健全完善财政资金配置效能制度体系。建设食堂智慧化监管平台，确保师生“舌尖上的安全”，保障师生营养健康。推进后勤社会化改革，完善学校基础配套服务，全面提升后勤管理水平、保障能力和服务质量。

提高校医院就医质量，做好基本医疗服务，切实保障师生安全健康。提升附属中小学、幼儿园办学水平，保障教职工子女受教育质量。推进数字化智慧图书馆建设，更好统筹发展与安全，扎实推进平安校园建设。

各位代表，同志们，学校已经站在了新时代高质量发展的新起点上。道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。让我们紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，始终坚持正确的办学方向，始终坚定为党育人、为国育才的初心使命，始终保持昂扬向上、奋发有为的精神状态，强化特色、追求卓越，埋头苦干、笃行不怠，加快推进学校创新发展、特色发展、高质量发展，为建设世界知名的高水平孔子家乡大学、实现曲阜师范大学的高质量崛起而共同奋斗！